

Charakterystyka funkcjonowania Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Hajnówce w latach 2014 – 2015

Przedmiot działalności Zakładu

Zasadniczym celem działalności Zakładu jest udzielanie świadczeń zdrowotnych ogółowi ludności zamieszkałej zarówno na obszarze działania Zakładu jak i poza nim w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej oraz opieki stacjonarnej. W ramach realizacji swoich zadań Zakład świadczy następujące rodzaje usług:

- a) udzielanie indywidualnych świadczeń zapobiegawczo – leczniczych (opieka ambulatoryjna, diagnostyka, rehabilitacja, opieka domowa w miejscu zamieszkania lub pobytu chorego w przypadku jego choroby obłożnej)
- b) prowadzenie czynnego poradnictwa
- c) udzielanie świadczeń specjalistycznych oraz profilaktyczno – leczniczych uzupełniających świadczenia opieki podstawowej
- d) udzielanie świadczeń zdrowotnych chorym, których stan zdrowia wymaga hospitalizacji
- e) wykonywanie badań diagnostycznych mających na celu rozpoznanie stanu zdrowia pacjenta i ustalenie dalszego postępowania leczniczego
- f) udzielanie całodobowych świadczeń zdrowotnych obejmujących pielęgnację i rehabilitację osób nie wymagających hospitalizacji

Organizacja Zakładu

W chwili obecnej strukturę organizacyjną Zakładu tworzą:

a) jednostki organizacyjne świadczące usługi medyczne w zakresie stacjonarnego leczenia szpitalnego:

- Oddział Chorób Wewnętrznych z 26 łózkami,
w tym 6 łózek intensywnego nadzoru kardiologicznego
- Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Nefrologicznym z 28 łózkami,
w tym 1 łóżko intensywnej opieki medycznej

- Oddział Chirurgii Laparoskopowej i Klasycznej z 34 łózkami,
w tym 1 łóżko intensywnej opieki medycznej
- Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej z 28 łózkami
- Oddział Pediatriczny z 20 łózkami,
w tym 1 łóżko intensywnej opieki medycznej
- Oddział Ginekologiczno-Położniczy z rooming in z 29 łózkami,
w tym 7 łóżek dla noworodków, 2 łóżka intensywnej opieki medycznej,
3 inkubatory
- Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc z 24 łózkami,
w tym 1 łóżko intensywnej opieki medycznej
- Oddział Obserwacyjno – Zakaźny z 23 łózkami,
w tym 1 łóżko intensywnej opieki medycznej
- Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii z 4 łózkami

b) jednostki organizacyjne świadczące usługi medyczne w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej

- Poradnia alergologiczna,
- Poradnia diabetologiczna,
- Poradnia endokrynologiczna,
- Poradnia gastrologiczna,
- Poradnia kardiologiczna,
- Poradnia nefrologiczna,
- Poradnia dermatologiczna,
- Poradnia neurologiczna
- Poradnia onkologiczna z gabinetem chemioterapii,
- Poradnia gruźlicy i chorób płuc,
- Poradnia reumatologiczna,
- Poradnia chorób zakaźnych,
- Poradnia ginekologiczno - położnicza w Czeremsze, Narewce i Hajnówce (z gabinetami w Narwi i Kleszczelach),
- Poradnia chirurgii ogólnej,
- Poradnia chirurgii urazowo –ortopedycznej
- Poradnia chirurgii onkologicznej
- Poradnia preluksacyjna,
- Poradnia okulistyczna,
- Poradnia otolaryngologiczna,
- Poradnia urologiczna,
- Poradnia neonatologiczna,
- Poradnia medycyny sportowej,
- Poradnia logopedyczna
- Poradnia domowego leczenia tlenem
- Szkoła Rodzenia

c) jednostki organizacyjne świadczące usługi medyczne w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej:

- Przychodnia Rejonowa Nr 1 w Hajnówce

- Przzychodnia Rejonowa Nr 2 w Hajnówce
- Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej
- Gminny Ośrodek Zdrowia w Białowieży
- Gminny Ośrodek Zdrowia w Czeremsze
- Gminny Ośrodek Zdrowia w Dubiczach Cerkiewnych
- Gminny Ośrodek Zdrowia w Narwi
- Gminny Ośrodek Zdrowia w Narewce
- Wiejski Ośrodek Zdrowia w Lewkowie Starym
- Wiejski Ośrodek Zdrowia w Nowymberezwowie,
- Wiejski Ośrodek Zdrowia w Siemianówce,

d) jednostki organizacyjne świadczące usługi medyczne w zakresie rehabilitacji leczniczej:

- Oddział Rehabilitacji z 24 łózkami
- Oddział Rehabilitacji Neurologicznej z 26 łózkami
- Poradnia Rehabilitacyjna
- Dział Rehabilitacji z:
 - a) Oddziałem Dziennym Rehabilitacji z 20 miejscami
 - b) Ośrodkiem Dziennym Rehabilitacji Dzieci z 20 miejscami
 - c) Pracownią fizjoterapii z gabinetem fizjoterapii przy Gminnym Ośrodku Zdrowia w Narewce

e) jednostki organizacyjne świadczące usługi medyczne w zakresie psychiatrii i leczenia uzależnień:

- Oddział Psychiatryczny z 60 łózkami
- Poradnia zdrowia psychicznego,
- Poradnia leczenia uzależnień,
- Zespół Leczenia Środowiskowego

f) jednostki organizacyjne świadczące usługi medyczne w zakresie opieki długoterminowej:

- Zakład Pielęgnacyjno – Opiekuńczy z 46 łózkami
- Zakład Opiekuńczo – Leczniczy z 13 łózkami,
w tym jednym łóżkiem dla pacjentów wentylowanych mechanicznie

g) jednostki organizacyjne świadczące usługi medyczne w zakresie ratownictwa medycznego i pomocy doraźnej:

- Szpitalny Oddział Ratunkowy z 7 łózkami

h) jednostki organizacyjne świadczące usługi medyczne w zakresie dializoterapii:

- Stacja Dializ

z 7 stanowiskami

i) jednostki organizacyjne świadczące usługi medyczne w zakresie medycyny szkolnej:

- gabinety profilaktyki zdrowotnej i pomocy przedlekarskiej w szkołach podstawowych i ponadpodstawowych

j) jednostki organizacyjne świadczące usługi medyczne w zakresie medycyny pracy:

- Poradnia Medycyny Pracy

k) komórki pomocnicze:

- Medyczne Laboratorium Diagnostyczne
- Pracownia RTG
- Pracownia USG
- Pracownia Endoskopii
- Pracownia Bronchoskopii i Spirometrii
- Pracownia Polikardiografii
- Apteka Szpitalna
- Blok Operacyjny
- Szpitalna Izba Przyjęć
- Centralna Rejestracja
- Centralna Sterylizacja
- Prosektorium

l) komórki administracyjno – gospodarcze:

- Dział Ekonomiczny
- Dział Techniczno-Administracyjny
- Dział Żywności i Żywienia
- Sekcja Służb Pracowniczych i Płac
- Sekcja Planowania, Monitorowania Świadczeń Zdrowotnych i Statystyki Medycznej
- Dział Higieny Szpitalnej

l) samodzielne stanowiska pracy:

- Naczelną Pielęgniarką
- Pełnomocnik ds. Systemu Zarządzania Jakością
- stanowisko ds. BHP
- stanowisko ds. Ochrony P/poż.
- stanowisko ds. obrony cywilnej
- stanowisko ds. Epidemiologii i Oświaty Zdrowotnej
- Radca prawny

- Kapelani szpitalni
- Administrator Bezpieczeństwa Informacji

Dziewięć spośród wyżej wymienionych oddziałów szpitalnych (Chorób Wewnętrznych, Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Nefrologicznym, Obserwacyjno – Zakaźny, Chirurgii Laparoskopowej i Klasycznej, Rehabilitacji Neurologicznej, Psychiatryczny, Pediatriczny, Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej oraz Szpitalny Oddział Ratunkowy) oraz dodatkowo Poradnia Lekarza Podstawowej Opieki Zdrowotnej wpisane są listę Ministra Zdrowia jednostek uprawnionych do prowadzenia specjalizacji w poszczególnych dziedzinach medycyny.

Sytuacja ekonomiczna Zakładu

a) przychody Zakładu

Szczegółowe zestawienie przychodów Zakładu w latach 2004 - 2014 przedstawia Załącznik Nr 1 do niniejszego opracowania.

b) koszty funkcjonowania Zakładu

Szczegółowe zestawienie kosztów funkcjonowania Zakładu w latach 2004 – 2014 przedstawia Załącznik Nr 2 do niniejszego opracowania.

Szczegółowe dane na temat wyników zysków i strat przedstawiają rachunek zysków i strat oraz bilans finansowy stanowiące Załączniki Nr 3 i 4 do niniejszego opracowania.

c) ogólna ocena sytuacji finansowej

Z analizy bilansu wynika, że suma bilansowa w stosunku do roku poprzedniego uległa wzrostowi o 3,89 %. W aktywach bilansu zwiększyły się aktywa trwałe o 19,26 %. Aktywa obrotowe stanowią 79,25 % dynamiki w porównaniu do roku poprzedniego. Wzrost wartości majątku trwałego jest wynikiem zwiększenia się wartości środków trwałych w roku badanym głównie w grupie urządzeń technicznych (o 221,82 %) oraz w pozostałych środkach trwałych (o 28,34 %).

W aktywach obrotowych zmniejszyły się zarówno środki pieniężne o 45,05 %, jak i zapasy (o 29,12 %), natomiast stan należności krótkoterminowych uległ zwiększeniu o 3,52 %. W grupie należności przyrost zanotowano w należnościach z tytułu dostaw i usług (o 3,54 %), co jest wynikiem wyfakturowania za rok 2014 zrealizowanych świadczeń zdrowotnych poza kontraktem.

W pasywach bilansu zwiększyły się fundusze własne, które stanowią 103,89 % dynamiki w stosunku do roku poprzedniego. Fundusz założycielski

(podstawowy) pozostał na tym samym poziomie w stosunku do bilansu otwarcia, natomiast fundusz zakładu wzrósł o 63,88 % w związku z przeksięgowaniem zysku za rok 2013.

d) ocena bieżącej sytuacji finansowej

Szczegółowe zestawienie przychodów i kosztów funkcjonowania Zakładu po pierwszych sześciu miesiącach 2015 r. przedstawiają rachunek zysków i strat oraz bilans finansowy stanowiące Załączniki Nr 5 i 6 do niniejszego opracowania.

Bilans finansowy Zakładu po sześciu miesiącach bieżącego roku zamknął się stratą w wysokości 1 310 880,11. Spowodowane jest to przede wszystkim znacznym wzrostem kosztów zakupu leków i środków medycznych. Istotny wpływ na obecną stratę finansową miała dokonana w roku bieżącym kolejna dość znaczna podwyżka kwoty płacy minimalnej. Sytuacja ta wymusza bowiem niejako konieczność dokonywania pewnych dalszych dodatkowych ruchów płacowych wśród tych grup personelu Zakładu, których poziom wynagrodzenia przekracza obecnie wartość płacy minimalnej, mających na celu uniknięcie efektu tzw. spłaszczenia siatki płac.

Na dzień dzisiejszy przychody z działalności podstawowej, prowadzonej w ramach umów kontraktowych zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia w poszczególnych zakresach świadczeń medycznych, nie pokrywają niestety bieżących kosztów funkcjonowania Zakładu. W tej sytuacji przyjętą przez Zakład strategią funkcjonowania jest utrzymywanie wysokiego wskaźnika wykonania kontraktu i przekraczanie limitów kontraktowych określonych w umowach zawartych z NFZ (w roku 2015 wartość tego typu świadczeń przekracza ok. 3 mln. zł.) Powoduje to co prawda nieuchronny w takiej sytuacji wzrost kosztów funkcjonowania Szpitala, z drugiej jednak strony znaczną część tychże kosztów stanowią koszty stałe, ponoszone bez względu na skalę i stopień wykonywania limitów. Dotychczasowa praktyka funkcjonowania Zakładu pokazuje, że dzięki przekraczaniu limitów kontraktowych udawało nam się nie tylko pozyskiwać z tego tytułu dodatkowe środki finansowe z NFZ, ale również sukcesywnie rozbudowywać kontrakty poszczególnych oddziałów szpitalnych zwiększając tym samym ogólną wartość umów kontraktowych zawieranych z Funduszem w poszczególnych zakresach świadczeń.

W związku z tym, iż poziom i wartość wykonania ponadlimitowych świadczeń medycznych jest analizowana przez NFZ pod kątem możliwości ich opłacenia i rozliczenia zazwyczaj pod koniec danego roku kalendarzowego zakładamy, że również w roku bieżącym uda nam się w ten sposób zniwelować stratę powstałą w trakcie bieżącego roku.

Działalność lecznicza

a) finansowanie działalności leczniczej

W grudniu 2013 roku SP ZOZ w Hajnówce aneksował umowy wieloletnie zawarte w 2012 roku z POW NFZ w Białymstoku. Aneksy dotyczyły warunków finansowych na 2014 rok we wszystkich rodzajach prowadzonej działalności.

Wartość finansowa kontraktów pierwotnych zawartych na 2014 w porównaniu do roku 2013 wzrosła o 1 632 054,26 zł, natomiast w stosunku do umów po aneksach i ugodzie, wartość 2014 roku w stosunku do umów po aneksach 2013 roku zmniejszyła się o 2 893 530,43 zł.

Porównanie wartości kontraktów 2014 i 2013 roku przedstawia Załącznik nr 7.

W rodzaju lecznictwo szpitalne jak i opiece specjalistycznej w roku 2014 roku podobnie jak w roku poprzednim świadczenia rozliczane są w systemie jednorodnych grup pacjentów (tzw. JGP), gdzie cena za punkt w opiece szpitalnej kształtowała się na poziomie takim samym jak w 2012 i 2013 roku, czyli 52 zł.

Wycena punktowa świadczeń w świadczeniach specjalistycznych, wzorem lat ubiegłych, została zróżnicowana w zależności od zakresu świadczeń (w każdej poradni inna wycena za punkt świadczenia).

Szpitalny Oddział Ratunkowy rozliczany jest w formie ryczału dobowego.

W zakresie podstawowej opieki zdrowotnej w grudniu 2013 roku podpisana została aneks do umowy na kolejny rok do 31.12.2014 roku, a w styczniu tego roku podpisane zostały aneksy na 2015 rok. Liczba zadeklarowanych pacjentów w roku 2013 wyniosła 18 827, w roku 2014 – 17 519, a obecnie liczba ta wynosi 17 227.

b) działalność lecznicza Zakładu w zakresie lecznictwa szpitalnego

Szczegółowe dane na temat funkcjonowania oddziałów szpitalnych w latach 2012-2014 przedstawiają się następująco:

Lp.	Oddział	Liczba łóżek			Ilość hospitalizowanych			Średni czas pobytu			Obłożenie łóżek (w %)		
		2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
1.	Chorób Wewnętrznych	26	26	26	714	798	754	5,66	6,75	7,9	47,55	56,74	62,78
2.	Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem	25	28	28	1056	1100	1029	4,78	6,73	7,17	55,14	79,59	72,15

	Nefrologicznym*												
4.	Chirurgii Laparoskopowej i Klasycznej	34	34	34	1708	1759	1705	4,32	4,14	3,76	43,24	58,62	59,40
5.	Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej	28	28	28	1644	1795	2031	3,07	4,20	3,76	49,21	73,73	74,73
6.	Pediatryczny	20	20	20	663	620	692	5,67	5,15	5,18	51,37	43,74	49,08
7.	Ginekologiczno – Położniczy z rooming in (bez noworodków)	19	19	19	1119	957	936	3,27	4,13	3,84	63,05	57,06	60,19
8.	Gruźlicy i Chorób Płuc	24	24	24	799	780	681	6,59	7,82	9,28	59,94	69,61	72,15
9.	Anestezjologii I Intensywnej Terapii	4	4	4	61	55	63	15,13	22,42	16,9	63,05	84,45	72,95
10.	Rehabilitacji , Rehabilitacji neurologicznej	44	44	44	380	361	330	35,68	38,52	40,75	84,20	86,59	83,74
11.	Oddział dzienny Rehabilitacji	20	20	20	167	199	199	-	-	-	-	-	-
12.	Ośrodek dzienny rehabilitacji dzieci	20	20	20	41	60	85	-	-	-	-	-	-
12.	Psychiatryczny	60	60	60	797	841	799	24,59	24,13	25,71	89,23	92,68	93,79
13.	Obserwacyjno – Zakaźny	23	23	23	710	792	700	5,26	6,75	6,87	44,33	73,23	35
14.	Szpitalny Oddział Ratunkowy	8	8	8	1894*	949*	384*	0,7	1,04	1,18	45,01	33,84	15,51
15.	Ośrodek Dializ	7	7	7	77	74	66	-	-	-	-	-	-
16.	Zakład Pielęgnacyjno – Opiekuńczy	41	46	46	185	178	180	83,66	80,55	89,11	103,15	90,30	95,53
17.	Zakład Opiekuńczo- Lecznicy	12	13	13	73	59	74	53,56	67,20	60,61	89,03	86,90	94,52

* Tylko hospitalizacje bez św. ambulatoryjnych

c) programy profilaktyczne

rok 2014

W 2014 roku realizowane były te same programy jak w latach ubiegłych. Realizacja programów zdrowotnych odbywa się w ramach zawartych z NFZ umów wieloletnich na :

- ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne (dotyczy to programu profilaktyki raka szyjki macicy. W 2014 roku w ramach tego programu przebadano 851 kobiet (wartość udzielonych świadczeń wyniosła 15 318 zł),
- podstawową opiekę zdrowotną (dotyczy to programu profilaktyki chorób układu krążenia oraz programu profilaktyki gruźlicy).

W ramach programu profilaktyki gruźlicy przebadano w 2014 roku 31 osób. W ramach programu profilaktyki chorób układu krążenia w 2014 roku przebadano 61 osób.

Majątek i inwestycje

a) majątek Zakładu

Na dzień 30.06.2015 r. wartość inwentarzowa brutto środków trwałych Zakładu wynosi **61 979 789,48 zł**.

Na wyżej wymienioną kwotę składają się wartości następujących grup majątku:

- budynki i lokale niemieszkalne	33 152 595,11 zł
- obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3 621 988,13 zł
- kotły i urządzenia energetyczne	1 334 198,76 zł
- maszyny, urządzenia i aparatura ogólnego zastosowania	3 894 184,24 zł
- specjalistyczne maszyny, urządzenia i aparaty	36 091,51 zł
- urządzenia techniczne	1 424 605,89 zł
- środki transportu	1 026 808,97 zł
- narzędzia, przyrządy, ruchomości, wyposażenie,	17 510 550,36 zł

b) inwestycje Zakładu

- **przedsięwzięcia inwestycyjne oraz zakupy specjalistycznego sprzętu i wyposażenia**

Szczegółowe informacje na temat najważniejszych przedsięwzięć inwestycyjnych zakupów specjalistycznego sprzętu oraz wyposażenia dokonanych przez Zakład w latach 2014 – 2015 przedstawia Załącznik Nr 8 do niniejszego opracowania.

c) planowane w najbliższej przyszłości inwestycje związane z budową, modernizacją i rozbudową infrastruktury Zakładu

Szczegółowe informacje na temat planowanych w najbliższym czasie inwestycji związanych z budową, modernizacją i rozbudową infrastruktury oraz zakupu sprzętu Zakładu przedstawia Załącznik Nr 9 do niniejszego opracowania.

Przedsięwzięcia organizacyjne

SP ZOZ w Hajnówce w pierwszej 30. najlepszych polskich szpitali oraz na pierwszym miejscu w województwie podlaskim.

Od 2009 roku nasz szpital rokrocznie plasuje się w Złotej Setce najlepszych polskich szpitali, wyłonionej w rankingu „Bezpieczny Szpital” organizowanym przez krakowskie Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia oraz dziennik „Rzeczpospolita”. Ocenianych jest wiele obszarów działania jednostek, które następnie ujęte są w różne kategorie. Trzy podstawowe kategorie za które otrzymuje się najwięcej punktów to: zarządzanie, jakość opieki, opieka medyczna.

W roku 2009 i 2010 zajęliśmy **80** pozycję w rankingu, w 2011 była to pozycja **89**, w 2012 już **66**, a w 2013 - **58**. W roku ubiegłym nasz szpital zdobył łącznie 834,75 punktów na 1000 możliwych, co uplasowało nas na **27**. pozycji i dało nam **1**. miejsce w województwie podlaskim. Powyższy wynik oznacza, iż na przestrzeni ostatnich lat Szpital zanotował progres przesuwając się w rankingu w stosunku do roku 2011 aż o **62** miejsc, co pozwoliło na ugruntowanie pozycji wśród czołówki najlepszych polskich szpitali.

Nowe certyfikaty jakości

Do dnia dzisiejszego otrzymaliśmy 5 certyfikatów. Pierwszy z nich został nadany w 2006 roku. Wówczas nasza placówka otrzymała zaszczytny tytuł Szpital Przyjazny Dziecku. W roku 2008 wdrożyliśmy system zarządzania jakością i otrzymaliśmy certyfikat ISO 9001. W 2012 roku otrzymaliśmy Certyfikat dla Działu Żywności i Żywienia w zakresie żywienia zbiorowego. Certyfikat ten potwierdza jednocześnie spełnienie systemu HACCAP. W 2013 roku nasz szpital otrzymał certyfikat akredytacyjny potwierdzający spełnienie standardów dla lecznictwa szpitalnego. A w 2014 roku rozszerzyliśmy proces doskonalenia szpitala o nowe normy jakościowe z zakresu zarządzania środowiskowego oraz zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy. Dzięki temu szpital zyskał status placówki posiadającej Zintegrowany System Zarządzania.

Współpraca transgraniczna przeciw kleszczom

Do realizacji projektu transgranicznego przystąpiliśmy wspólnie z Obwodowym Klinikum Szpitalem Chorób Zakaźnych w Grodnie 1 lipca 2013r. Całkowita wartość projektu wyniosła 2 696 366 zł. Nasz szpital otrzymał unijne wsparcie w wysokości blisko 1,5 mln zł.

Celem głównym projektu była poprawa stanu zdrowia mieszkańców powiatu hajnowskiego oraz obwodu grodzieńskiego poprzez poprawę profilaktyki, diagnostyki i leczenia chorób przenoszonych przez kleszcze. W ramach projektu przygotowaliśmy kampanię informacyjną nt. chorób

przenoszonych przez kleszcze czyli foldery informacyjno-promocyjne dla mieszkańców naszego powiatu oraz obwodu grodzieńskiego. Wykonaliśmy remont Medycznego Laboratorium Diagnostycznego, dostosowując pomieszczenia do aktualnych wymogów i rozporządzeń. Zgodnie z założeniami projektu doposażyliśmy laboratorium w specjalistyczny sprzęt do wykrywania chorób przenoszonych przez kleszcze. Zamontowaliśmy nowe dygestorium do prowadzenia prac z substancjami chemicznymi a także zakupiliśmy drobny sprzęt tj: pipety, statywy itp. akcesoria laboratoryjne.

W Oddziale Obserwacyjno-Zakaźnym utworzyliśmy i wyposażyliśmy salę intensywnego nadzoru umożliwiającą leczenie chorych w stanach zagrożenia życia, w tym pacjentów z neuroinfekcjami spowodowanymi chorobami przenoszonymi przez kleszcze. Do tej sali kupiliśmy wielofunkcyjne łóżko intensywnego nadzoru, kardiomonitor, defibrylator, stację pomp infuzyjnych, pompy do żywienia parenteralnego i enteralnego, ssak elektryczny i próżniowy, a także laryngoskopy, wózek resuscytacyjny, respirator stacjonarny i transportowy oraz wózek inwalidzki.

Utworzyliśmy stronę internetową www.kleszczoweabc.com, redagowaną w języku polskim, rosyjskim i angielskim. Strona ma za zadanie zwiększenie świadomości medycznej oraz wiedzy mieszkańców terenów przygranicznych o chorobach przenoszonych przez kleszcze. Projekt przewidywał również przeprowadzenie szkoleń dla personelu medycznego. W trakcie szkoleń wymieniano doświadczenia na temat diagnostyki i leczenia chorób odkleszczowych. Przedstawiano nowe metody badań możliwe do realizacji w związku z przystąpieniem do projektu.

Zakończenie projektu planowane jest na 31 sierpnia 2015 roku.

Poprawa efektywności energetycznej obiektów hajnowskiego Szpitala

W roku 2014 zrealizowane zostało przedsięwzięcie inwestycyjne pn. „Poprawa efektywności energetycznej budynków Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Hajnówce” ukierunkowane na modernizację infrastruktury energetycznej w obrębie kompleksu obiektów głównej siedziby Szpitala przy ul. Doc. Adama Dowgirda 9 w Hajnówce. Wyłączona została kotłownia wraz z dotychczas istniejącym, wyeksploatowanym węzłem cieplnym. W to miejsce uruchomiony został nowy węzeł wraz z automatyką sterującą, zasilany energią ciepłą z sieci Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej w Hajnówce, na potrzeby c.o. i c.w.u szpitala. Jednocześnie wymienione zostały rurociągi sieci zewnętrznej i międzyblokowej. Wykonana została również instalacja gazowa na potrzeby zasilania kotłów warzelnych w szpitalnej kuchni. Ponadto wykonana została instalacja zasilania elektrycznych wytwornic pary, zakupionych na potrzeby sterylizacji sprzętu i urządzeń medycznych. Realizacja usług pralniczych zlecona została firmie zewnętrznej.

Łączny koszt inwestycji zamknął się kwotą ok. **1 942 138,39 zł**, która sfinansowana została w głównej mierze pożyczką w kwocie **1 518 196,92 zł**

udzieloną przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Zgodnie z przyjętymi założeniami zostanie ona spłacona ze środków pozyskanych w ramach oszczędności, które przyniesie realizacja projektu.

Remont Oddziałów Rehabilitacji Leczniczej i Neurologicznej

W grudniu 2014 roku uroczyście oddaliśmy do użytku Oddziały Rehabilitacji Leczniczej i Neurologicznej. Dzięki rozbudowie oba Oddziały zyskały dwukrotnie większą powierzchnię. Wykonana została nadbudowa dachowa na jednym z budynków szpitalnych z przeznaczeniem na rozbudowę infrastruktury medycznej oraz zaplecza socjalno – bytowego obu Oddziałów. Dawna część została kompleksowo wyremontowana. Oba oddziały wyposażone zostały w nowoczesny sprzęt, który ma pomagać pacjentom w powrocie do normalnego życia lub przynajmniej w zmniejszeniu upośledzenia. Wszystkie sale mają łazienki. Przed modernizacją sale były przepełnione, na jednej sali mieściło się około 7 łóżek. W nadbudowanej części budynku utworzono 9 dodatkowych sal łóżkowych, dzięki temu obecnie sale są jedno, dwu i czterołóżkowe, co ułatwia dostęp do pacjenta, jak też daje możliwość zamontowania przyłóżkowych urządzeń rehabilitacyjnych.

Łączny koszt inwestycji wyniósł 3 mln. zł. Inwestycję sfinansowaliśmy głównie z kredytów. Wsparły nas też lokalne samorządy, Ministerstwo Zdrowia, PFRON oraz sponsorzy.

Remont Oddziału Chorób Wewnętrznych

3 sierpnia rozpoczęte zostało przedsięwzięcie inwestycyjne związane z kompleksowym remontem pomieszczeń Oddziału Wewnętrznych. Zakres prac remontowych obejmie min. wyodrębnienie węzłów sanitarnych we wszystkich salach łóżkowych, wymianę powierzchni podłogowych i stolarki drzwiowej, odnowienie ścian oraz doprowadzenie łączy telewizyjnych i sieci internetowej do pomieszczeń Oddziału.

Łączny koszt inwestycji zamknie się kwotą ok. 1 110 052, 62 zł brutto.

Polityka kadrowa

W roku 2015 wskaźnik liczby pracowników zatrudnionych w Zakładzie na podstawie umowy o pracę utrzymał się na poziomie ubiegłorocznym (szczegółowy wykaz stanu zatrudnienia Zakładu w ciągu ostatnich kilku lat przedstawia Załącznik Nr 10 n do niniejszego opracowania). Obserwowany na przestrzeni ostatnich lat znaczny spadek liczby lekarzy zatrudnionych w Zakładzie na podstawie umowy o pracę związany jest z coraz większym upowszechnianiem nowej formy organizacji pracy personelu lekarskiego Zakładu, opartej na świadczeniu usług medycznych na podstawie zawartych umów cywilnoprawnych (tzw. kontraktów całościowych). Na dzień dzisiejszy

Zakład zatrudnia łącznie **91** lekarzy zatrudnionych na podstawie umów cywilnoprawnych.

Zakład w dalszym ciągu prowadzi szeroko zakrojoną współpracę z Powiatowym Urzędem Pracy w Hajnówce. W roku ubiegłym Szpital przyjął na organizowane i finansowane przez PUP staże łącznie **54** bezrobotnych, spośród których **30** znalazło następnie zatrudnienie w Zakładzie.

W trakcie roku 2015 odbywanie stażu rozpoczęło kolejnych **27** osób.

Ponadto w latach 2014 - 2015 Zakład przyjął, w ramach organizowanych i finansowanych przez Powiatowy Urząd Pracy prac interwencyjnych, łącznie **15** pracowników, którzy zostali następnie zatrudnieni przez Zakład we własnym zakresie.

W oparciu o infrastrukturę oddziałów szpitalnych wpisanych na listę Ministra Zdrowia jednostek uprawnionych do prowadzenia specjalizacji w poszczególnych dziedzinach medycyny Zakład prowadzi politykę wzmacniania swojego potencjału kadrowego. Na dzień dzisiejszy specjalizację lekarską w trybie rezydentury realizuje w naszym Zakładzie **7** lekarzy, a w trybie pozarezydenckim **6** lekarzy.